

**IMPORTANȚA SECTORULUI  
ECONOMIC ÎN DEZVOLTAREA  
LOCALĂ**

**GAL ALIN-MIHAI Ec. Drd.**

**Abstract:** : the economic sector plays an important role in the development of the local economy. Local economic development is also a continuous and complex process of planning and implementing strategic programmes and sustainable development policies for the purpose of improving the quality of life of the entire local community by diligently using local resources, may they be human or financial. Also, this article contains a description of the principles of local development, of the actors, factors and sources of local economic development and of their role in the process of planning, elaborating and implementing the strategies for local economic development, as well as a description of the monitoring and evaluation mechanisms.

Prima punere în practică a principiilor dezvoltării economice locale a avut loc în anii 70, când autoritățile puterii locale au conștientizat capacitatea capitalului care privit din punct de vedere pragmatic ar însemna existența unui pericol atât economic pentru urbe cât și social, fiind implicată în ocuparea forței de muncă. Astfel s-a stabilit ca scop extinderea bazei economice și a forței de muncă a teritoriului prin studierea situației economice inițiale a localității, înlăturarea barierelor din calea dezvoltării economice și a afluxului de investiții și elaborarea proiectelor și programelor de planificare orientate spre înlăturarea impedimentelor de atragere a investițiilor. Experiența altor state arată că procesul dezvoltării economice locale poate să decurgă în diverse direcții.

Astfel definind dezvoltarea economica locală ca un proces ce servește intereselor comunității locale, în care actorii locali și autorități locale îmbunătățesc folosirea resurselor pe care le au în scopul bunăstării

**THE IMPORTANCE OF THE  
ECONOMIC SECTOR IN LOCAL  
DEVELOPMENT**

**GAL ALIN-MIHAI Ec. PhD. Student**

**Abstract:** the economic sector plays an important role in the development of the local economy. Local economic development is also a continuous and complex process of planning and implementing strategic programmes and sustainable development policies for the purpose of improving the quality of life of the entire local community by diligently using local resources, may they be human or financial. Also, this article contains a description of the principles of local development, of the actors, factors and sources of local economic development and of their role in the process of planning, elaborating and implementing the strategies for local economic development, as well as a description of the monitoring and evaluation mechanisms.

The principles of local economic development were first put into practice in the '70s, when authorities of the local power acknowledged the capacity of capital, which regarded from a pragmatic point of view would mean the existence of a danger both economic for the locality and social as well, concerning the labour force involvement. Thus it was established as a goal the development of the territory's economic basis and of the labour force by studying the locality's initial economic situation; removing barriers in the path of economic development and of investments and elaborating planning programmes and projects aimed at removing the obstacles that prevent the attraction of investments. Other states' experience show that the process of local economic development may go in various directions.

Therefore, defining local economic development as a process serving the local

comunității, acțiunile legate de acest domeniu se referă la ridicarea veniturilor populației locale, combaterea șomajului, îmbunătățirea averii municipale, a infrastructurii și a mediului urban.

Dezvoltarea economică locală este un concept destul de larg și reprezintă acel proces de asociere a factorilor responsabili din toate sectoarele: guvernamental, al mediului de afaceri și al societății civile cu scopul creării unor condiții favorabile pentru creșterea economică și crearea de noi locuri de muncă. Aceste eforturi necesită a fi orientate în final spre un scop unic acela de creștere a bunăstării populației.

De altfel Edward J. Blakely[1], a definit dezvoltarea economică locală ca un proces în care administrația locală și/sau grupurile comunitare gestionează resursele lor existente într-un parteneriat cu sectorul privat, sau cu alte structuri, pentru crearea de noi locuri de muncă și dezvoltarea activității economice locale. În cadrul acestui concept, în special pentru țările cu economiile în tranziție, administrațiilor locale le revine un rol deosebit de important din următoarele considerente:

- În rezultatul delimitării proprietății și formării proprietății municipale, autoritățile locale au devenit proprietari și gestionari ai afacerilor, cu prezență substanțială pe piață;
- Autoritățile locale dispun de diverse instrumente fiscale și mijloace capitale pentru a acorda asistență directă întreprinderilor noi și celor existente;
- Autoritățile locale au acces la informații și rețele de agenții care pot fi utilizate la asistența întreprinderilor și atragerea de investiții.

Obiectivul de bază al dezvoltării economiei locale reprezintă înlăturarea obstacolelor din calea dezvoltării economice și îmbunătățirea mecanismelor de funcționare eficientă a pieții.

Pe principalul loc în dezvoltarea economică a localității stă stabilirea corectă a “accentelor”, prin identificarea tendințelor moderne care sunt mereu în schimbare.

Activitatea economică a orașelor generează între 50% și 90% din PIB în majoritatea țărilor. Prosperitatea economică a multor state este deseori legată de prosperitatea economică a orașelor. De asemenea un oraș poate avea mai mult succes

community’s interests, during which local actors and authorities improve the use of resources at their disposal, the actions connected to this field refer to the increase of the local population’s incomes, the fight against unemployment, the improvement of municipal wealth, infrastructure and urban environment.

Local economic development is a fairly large concept and it represents the process of association of responsible factors from all sectors: government, business environment and civil society with the purpose of creating favourable conditions for economic growth and new jobs creation. These efforts require to be oriented eventually to a unique purpose, namely to increase the population’s wellbeing.

Edward J. Blakely[1], on the other hand, defined local economic development as a process through which local administration and/or community groups manage their existing resources in a partnership with the private sector or with other structures in order to create new jobs and to develop local economic activity. Within this concept, especially for countries with transition economies, local administrations have a particularly important role from the following points of view:

- In the result of separation of property and formation of municipal property, local authorities became business owners and managers, with a significant market presence;
- Local authorities have various fiscal instruments and means of capital to give direct assistance to start-up and existing companies;
- Local authorities have access to information and networks of agencies that can be used to assist companies and to attract investments.

The main objective of local economic development is represented by the removal of obstacles in the path of economic development and by the improvement of the market’s efficient function mechanisms.

The correct establishment of “accents” takes the main place in the locality’s economic development, by identifying modern trends that are always changing.

The towns’ economic activity generates between 50% and 90% of GDP in most countries. Economic prosperity of many countries is most of the time connected to the

dacă afacerile practicate în cadrul său vor avea succes. Însă succesul afacerilor depinde de capacitatea de a-și asigura un avantaj pe piețele regionale, naționale sau chiar piețele străine. Într-o astfel de măsură, multe orașe încearcă să-și întărească avantajele sale comparative într-un mod în care se susțin direct avantajele competitive ale afacerilor sau sectoarelor productive de pe teritoriul lor.

Creșterea economică va fi asociată cu dezvoltarea, numai dacă va îmbunătăți calitatea vieții, a mediului și va implica comunitatea în rezolvarea problemelor comune în valorificarea comună a beneficiilor. Aceste schimbări vor marca trecerea de la o structură economică veche la una nouă.

Dezvoltarea economică locală se poate realiza prin eforturile comune ale sectoarelor public și privat precum și cel al comunității. În acest moment influența administrației centrale asupra dezvoltării economice locale este încă semnificativă, iar treptat rolul acesteia ar trebui treptat limitat la asigurarea stabilității macroeconomice, reglementarea cadrului legal și instituțional național, distribuirea veniturilor.

Administrația publică locală este considerată principalul agent al dezvoltării locale. Administrația publică locală este compusă atât din funcționari aleși cât și din funcționari angajați. Ambii joacă un rol decisiv în asigurarea conducerii și finanțării procesului de dezvoltare a economiei locale.

Administrația publică locală trebuie să organizeze o bază de date referitoare la economia comunității. Pentru a realiza acest scop administrația locală colectează informații economice și sociale, care vor include activitățile economice curente, date referitor la potențialul economic și uman existent în localitate. Baza de date astfel creată va contura profilul economic al localității. Utilizând efectiv informațiile colectate, autoritățile locale evidențiază cu ajutorul analizei **SWOT** punctele tari, punctele slabe ale economiei locale și primejdiile ce pot apărea în procesul dezvoltării locale. Datele respective vor fi folosite, în procesul de planificare strategică.

towns' economic prosperity. Also, a town can be more successful if the businesses carried out within it will be successful. But the success of businesses is connected with the ability to ensure an advantage on the regional, national and even foreign markets. To this extent, many towns try to reinforce their comparative advantages in a manner, which directly sustain the competitive advantages of the businesses or productive areas on their territory.

Economic growth will be associated with development only if it improves the quality of life, environment and it involves the community in the process of solving mutual problems in the mutual capitalization of benefits. These changes will mark the switch from an old economic structure to a new one.

Local economic development can be achieved through the common efforts of the public and private sectors, as well as that of the community. In this moment the influence of central administration on the local economic development is still significant, and little by little its role should be limited to ensuring macro-economic stability, regulating the national legal and institutional framework, distributing incomes.

The local public administration is considered to be the main agent of local development. The local public administration is made of both elected civil servants and employed civil servants. Both categories play a decisive role in ensuring the management and the financing of the local economy's development process.

The local public administration must organise a database regarding the community's economy. In order to achieve this goal, the local administration collects social and economic information, which will include current economic activities, data regarding the economic and human potential existing in the locality. The database thus created will highlight the locality's economic profile. Using effectively the collected information, local authorities underline, using the **SWOT** analysis, the strengths and weaknesses of local economy, and the

Dezvoltarea economică locală se realizează prin conducerea efectivă a administrației publice locale. Progresul comunității este asigurat de capacitatea liderilor locali de-a adopta cele mai reușite decizii. Administrația locală elaborează programele de dezvoltare și stabilește scopuri pe termen scurt, mediu și lung pentru îndeplinirea acestora.

O altă funcție importantă a administrației locale ține de administrarea programelor și politicilor de dezvoltare locală. Aceasta include conceperea, implementarea, monitorizarea și evaluarea programelor și politicilor. O planificare strategică reușită presupune în primul rând asigurarea suportului financiar în realizarea obiectivelor propuse. Identificarea proiectelor în funcție de priorități este o problemă majoră pentru administrație. Administrația publică locală poate furniza servicii direct sau poate externaliza aceste servicii către sectorul privat pentru a asigura furnizarea acestora. Eforturile sectorului public nu trebuie să suplinească sectorul privat acolo unde acest sector dorește și aplică investițiile necesare. Administrația publică locală poate să sprijine financiar proiectele de dezvoltare locală.

Sectorul privat este un alt factor important al procesului de dezvoltare locală. Serviciile care le poate oferi sectorul privat sunt:

- O importantă sursă de locuri de muncă, precum și o sursă principală de investiții și de finanțare a proiectelor pentru dezvoltare locală;
- Asigurarea de consultații agenților economici începători în privința operării pe piața liberă, pot îndruma sectorul public în domeniul planificării strategice în cadrul dezvoltării zonei;
- Prin intermediul reprezentanților sectorului privat se pot oferi informații altor firme despre proiectele ce se desfășoară în comunitate, se pot contacta și implica agenții economici care pot fi utili în cadrul procesului de dezvoltare locală.

dangers that may appear in the process of local development. These data will be used in the strategic planning process.

Local economic development can be achieved through the effective management of local public administration. The community's progress is ensured by the local leaders' ability to make the best decisions. Local administration elaborates development programmes and establishes short, medium and long-term goals for their implementation.

Another major role of local administration is related to the management of local development programmes and policies. This includes conceiving, implementing, monitoring and evaluating the programmes and policies. A successful strategic planning involves, first of all, the ensuring of the financial support required for the achievement of the proposed objectives. Identifying projects according to priorities is another major problem for the administration. Local public administration can offer services directly or can subcontract these services to the private sector in order to ensure their delivery. The efforts of the public sector must not substitute the private sector where this sector wishes to and can apply the required investments. Local public administration may financially support local development projects.

The private sector is another important factor of the local development process. The private sector can offer the following services:

- An important source for jobs, as well as one of the main sources of investments and financing for the local development projects;
- Ensures consultancy for start-up companies in respect of operating on a free market, they can guide the public sector in the area of strategic planning in respect of the area's development;
- Using the representatives of the private sector, information can be offered to other companies in respect of the projects carried out by the community, economic agents useful in the local development process can be

Relația dintre autoritățile locale și cetățenii pe care acestea îi deservește reprezintă cel mai important factor în evaluarea democrației locale. Această relație depinde foarte mult de experiența ambelor părți și de dorința lor de colaborare.

Societatea civilă este reprezentată și de ONG-urile care se caracterizează printr-o mare mobilitate în ceea ce privește direcțiile de acțiune. ONG-urile joacă un rol important în identificarea unor probleme, care la moment sunt trecute cu vederea de către autoritățile locale. Prin utilizarea propriilor resurse, umane și capacități lor organizatorice ele contribuie substanțial la realizarea obiectivelor ce țin și de dezvoltarea locală. ONG-urile pot acoperi anumite necesități ale comunității, oferind servicii mai calitative și mai ieftine în comparație cu sectorul public. Dar ele nicidecum nu pot fi privite ca "alternative" ale administrațiilor publice. ONG-urile niciodată nu vor substitui administrațiile locale și nu vor realiza sarcinile administrațiilor. Ele completează activitatea administrativă și oferă soluții complementare, deschizând calea spre colaborare cu administrația publică locală.

În organizațiile profesionale și comunitățile locale se întrunesc, de obicei, numai cetățeni de aceeași profesie sau care au un interes comun pentru dezvoltarea zonei. Prin intermediul acestor organizații se poate obține consultanță și asistență pentru realizarea anumitor obiective specifice. Administrația locală poate folosi acest substanțial suport pentru a realiza multe lucruri în cadrul dezvoltării economiei locale.

Fiecare comunitate locală dispune de un set de resurse care constituie potențialul său endogen. Aceste resurse pot contribui la dezvoltarea economică locală, provincială sau regională. Pentru a caracteriza activitatea autorității locale în domeniul dezvoltării economice urbane, sunt luate în considerație trei principale categorii de resurse: resurse financiare, resurse politice și resurse umane.

În de Est, după ani buni de la schimbarea de regim, toate statele regiunii au adoptat principiile modelului occidental al administrației locale, bazat pe democrație politică și autonomie locală. Ca urmare, Carta autonomiei locale adoptată de către Consiliul Europei în 1985 a oferit o sinteză a acestui model, care a inspirat constituanții și legislatorii din aceste țări. Mutarea

contacted and involved.

The relationship between the local authorities and the citizens they serve represent the most important factor in the evaluation of local democracy. This relationship largely depends on both sides' experience and on their willingness to cooperate.

Civil society is also represented by NGOs characterised by a great mobility in respect of their directions for action. NGOs play an important role in the identification of certain problems that are overlooked at a given moment by local authorities. By using their own human resources and their organizational capacity, they substantially contribute to the achievement of goals related to local development as well. NGOs can cover certain community necessities, offering cheaper and better quality services in comparison with the public sector. Nevertheless, they cannot be regarded as "alternatives" to public administrations. NGOs will never substitute local administrations and will not carry out the administrations' tasks. They merely complete the administrative activity and offer complementary solutions by opening the path to cooperation with the local public administration.

Usually, in professional organizations and local communities, individuals with the same profession or sharing a common interest for the area's development can be found. Through these organizations consultancy and assistance to achieve certain specific objectives can be obtained. Local administration can use this significant support in order to achieve more things within the development of local economy.

Every local community has its own set of resources that represents its endogen potential. These resources can contribute to local, provincial or regional economic development. To characterise the local authority's activity in the urban economic development's area, three main categories of resources are taken into consideration: financial, political and human.

In the Eastern countries, many years after the change in regime, all that states of the region adopted the principles of the Western local administration model, based on political democracy and local autonomy. As a result, The Local Autonomy Charter adopted

responsabilităților către administrațiile locale trebuie făcute concomitent cu transferul resurselor. Reforma managerială de asemeni, ar avea mai mult succes, dacă instituțiile locale ar avea autonomie financiară.

În țările civilizate, resursele locale provin în marea lor parte din impozite locale, plătite în majoritate de către întreprinzătorii locali. Prin urmare, pe de o parte întreprinderile beneficiază de politici locale, iar pe de altă parte acestea finanțează, în mare măsură, cheltuielile locale. În practică, impozitarea locală a întreprinderilor poate fi considerată drept un element de politică atractivă locală, fie prin miza facilităților de care întreprinderile pot beneficia, fie prin posibilitatea pe care o au municipalitățile de a-și fixa ele însele nivelul de impozitare.

În cele mai multe cazuri, în țările foste comuniste, veniturile întreprinderilor se impozitează la nivel central, iar resursele bugetare locale acoperă doar parțial nevoia de investiții pentru dezvoltarea locală. Pregătirea bugetelor forțează autoritățile locale să-și evalueze nevoile jurisdicțiilor și să formuleze argumente solide pentru programele de cheltuieli, ce pot servi apoi ca bază pentru eforturile fiscale. Aceasta ajută totodată guvernul central să coordoneze dezvoltarea municipală și oferă o imagine mai clară asupra transferelor interguvernamentale necesare.

Dezvoltarea economică provoacă uneori conflicte locale, care generează grupuri ad-hoc ce apar să soluționeze problemele respective.

Lipsa unei experiențe manageriale și a calităților tehnice este una din cele mai importante constrângeri ale dezvoltării locale. Succese la nivelul dezvoltării orașului pot fi obținute doar cu o formă organizatorică flexibilă și o atitudine antreprenorială. Aceasta este, în mod evident, o problemă pentru administrația locală, lucrând sub presiunea unui slab suport economic și sub percepția publicului că administrația, prin natura sa, este birocratică și mai puțin eficientă în rezolvarea lucrurilor.

Cu reduceri bugetare repetate nu se poate realiza un mediu de muncă stimulat,

by the European Council in 1985 offered a summary of this model that inspired the constituents and legislators in these countries. Shifting responsibilities towards local administrations must be made at the same time with the transfer of resources. Also, the management reform would be more successful if local institutions had financial autonomy.

In civilised countries, local resources come mainly from local taxes, mainly paid by local entrepreneurs. Therefore, companies benefit from the local policies, on the one hand, and they finance a great part of the local expenses, on the other hand. In practice, local taxing of companies can be considered as a policy element of the local attraction, either through the perspective of facilities companies can benefit from or through the possibility municipalities have to set the level of taxation themselves.

In most of the cases, in former communist countries, company incomes are taxed at central level, and the local budget resources only partially cover the investment need for local development. The preparation of budgets forces local authorities to evaluate the needs of jurisdictions and to come up with solid arguments for expense programmes that can be used as basis for fiscal efforts later. This also helps the central government to coordinate municipal development and gives a clearer picture on the required inter-governmental transfers.

Economic development may sometimes cause local conflicts, which generate ad-hoc groups that appear to solve the respective problems.

The lack of management experience and technical qualities is one of the most important constraints of local development. Success at the level of town development can only be obtained with a flexible form of organization and an entrepreneur-like attitude. This is obviously an issue for local administration, they having to work under the pressure of a weak economic support and under the public's perception that administration, due to its nature, is bureaucratic and less efficient in solving

cu investiții pentru creșterea productivității. Motivarea specialiștilor și directorilor din administrația locală a rămas în urmă. Din această cauză mulți specialiști părăsesc administrația locală ei fiind înlocuiți de alții cu mai puțină experiență. Acest lucru își pune amprenta asupra eficienței la serviciu și dorinței de a participa la programele de perfecționare.

Strategia de dezvoltare economică locală reprezintă elementul primordial în planificarea oricărei formațiuni urbane. Strategia de dezvoltare economică încă trebuie să reprezinte partea componentă a programului de dezvoltare a orașului.

Principalii actorii ai politicilor de dezvoltare locală sunt mai degrabă autoritățile locale, antreprenorii și agenții socio-economice, decât autoritățile centrale și companiile mari.

Strategiile de dezvoltare locală vor tinde să utilizeze atât factori interni cât și factori externi în procesul schimbărilor structurale ale economiei locale, încurajând astfel lărgirea potențialului de dezvoltare a localității.

Succesul rezolvării problemelor în dezvoltarea economică locală poate fi atins numai prin eforturi colective ale sectoarelor guvernamental, privat și neguvernamental. La etapa inițială a procesului de planificare a strategiei se identifică persoanele concrete, organizații guvernamentale, întreprinderi comerciale și de producție private, organizații de apărare a drepturilor oamenilor, grupuri academice, instituții de învățământ, precum și alte grupuri interesate nemijlocit în dezvoltarea economiei locale.

În unele țări Banca Mondială oferă asistență pentru realizarea programelor de dezvoltare durabilă a orașelor mari și mici. Aceste programe sunt orientate spre dezvoltarea tuturor grupurilor de populație, care locuiesc pe teritoriul lor și anume prin creșterea nivelului de trai a oamenilor nevoiași și asigurarea egalității, ce contribuie de asemenea la dezvoltarea generală a țării date.

La baza “Strategiei de dezvoltare a organelor puterii locale” a Băncii Mondiale stă concepția conform căreia scopurile dezvoltării durabile a orașului sunt dezvoltarea dinamică a orașului, echitatea

problems.

With repeated budget cuts a stimulating work environment cannot be achieved, with investments in productivity increase. Motivating specialists and managers in local administration was left behind. For this reason many specialists leave the local administration and they are replaced with people lacking experience. This shows in the work efficiency and in the desire to be part of training programmes.

The local economic development strategy represents the primary element in planning any urban formation. The economic development strategy must still represent the component of the town’s development programme.

The main actors of the local development policies are rather local authorities, entrepreneurs and social and economic agents, than central authorities and large companies.

Local development strategies will tend to use both internal and external factors during the process of structural changes of local economy, thus encouraging the enlargement of the locality’s development potential.

Success in solving the problems of local economic development can be achieved only though the collective efforts of the governmental, private and NGO sectors. During the initial stage of the strategy’s planning process the persons, governmental organizations, private commercial and production companies, human rights defending organizations, academic groups, institutions of education, as well as other groups interested directly in the local economic development are identified.

In certain countries the World Bank offers assistance for the implementation of sustainable development programmes of cities and towns. These programmes are oriented towards the development of all groups of population that live on their territory by increasing the living standard of poor people and by ensuring equality, which also contributes to the general development of the given country.

At the basis of the World Bank’s “Strategy of development for the local power’s representatives” is the thinking according to which the goals of the town’s

socială, mediul înconjurător sănătos și stabilitatea finanțelor locale. Atingerea acestor scopuri este posibilă numai prin eforturile susținute ale tuturor părților implicate. Realizarea în special a scopurilor asigurării echității sociale și a mediului sănătos depinde de succesul realizării programelor dezvoltării economice locale. Banca Mondială și partenerii săi oferă asistență țărilor și orașelor ale căror lideri naționali și locali participă activ în dezvoltarea unui spectru larg de grupuri ale populației, în elaborarea și realizarea unor programe complexe de dezvoltare economică locală, orientate spre atingerea scopurilor indicate.

### Concluzii

Acest articol prezintă conceptul de dezvoltare economică locală și evidențiază importanța pe care o joacă sectorul economic în dezvoltarea economică locală. De asemenea se face o descriere a principiilor dezvoltării locale, a actorilor, factorilor și surselor dezvoltării economice locale și a rolului acestora în procesul de planificare, elaborare și implementare a strategiilor de dezvoltare economică locală, precum și a mecanismelor de monitorizare și evaluare.

### Bibliografie:

- [1] Blakely Edvard J. *Planning of local economic development: theory and practice*. New York: Sage.
- [2] Ghiotan C., Dodu M, s.a. *Administrația publică locală*, Accent, Cluj-Napoca (2000),
- [3] Profiroiu A., Racoviceanu S., Tralunga N. *Dezvoltarea economica locala*, Ed. Economica (1998), Bucuresti
- [4] Racoviceanu, Sorina (2002) „Politici de dezvoltare urbană pentru orașe în competiție”, teza de doctorat la Universitatea de Arhitectură și Urbanism “Ion Mincu”, București
- [5] Scott A. , *Global City-Regions, (Lucrare tematică pregătită pentru conferința Global-City-Regions, UCLA, 21-23 octombrie, 1999)*.

sustainable development are the town's dynamic development, social equity, healthy environment and local finances stability. Attaining these goals is possible only through the combined efforts of all parties involved. Attaining especially the goals of social equity and healthy environment depend on the success of implementing the local economic development programmes.

The World Bank and its partners offer assistance to countries and towns whose national and local leaders actively participate in the development of a large spectrum of groups of population, in elaborating and implementing complex local economic development programmes aimed at reaching the indicated goals.

### Conclusions

This article presents the local economic development concept and highlights the importance played by the economic sector in local economic development. Also, the article contains a description of the principles of local development, of the actors, factors and sources of local economic development and of their role in the process of planning, elaborating and implementing strategies for local economic development, as well as a description of the monitoring and evaluation mechanisms.

### Bibliography:

- [1] Blakely Edvard J. *Planning of local economic development: theory and practice*. New York: Sage.
- [2] Ghiotan C., Dodu M, s.a. *local Public Administration*, Accent, Cluj-Napoca (2000)
- [3] Profiroiu A., Racoviceanu S., Tralunga N. *Local Economic Development*, Economic Publishing House , Bucharest (1998)
- [4] Racoviceanu, Sorina „Urban development policy towns in competition”, PhD thesis at the “Ion Mincu” University of Architecture and Urbanism, Bucharest (2002)
- [5] Scott A. *Global City-Regions, (Paper prepared for the Global-City-Regions conference, UCLA, 21-23 October, 1999)*.